

Приложение
к распоряжению ОАО «РЖД»
от «17» марта 2017 г. № 97р

**График проведения молодежного
конкурса проектов «Новое звено» в 2017 году**

| Мероприятие | Срок проведения |
|---|-------------------------|
| Первый (дистанционный) этап | |
| Старт конкурса. Информирование потенциальных участников конкурса, электронная рассылка методических рекомендаций | 20 – 21 марта |
| Регистрация участников конкурса в системе «4И» и работа над проектами. Окончание приема проектов на конкурс | 20 марта – 12 мая |
| Образование центральной и дорожных экспертных групп, регистрация дорожных экспертов конкурса в системе «4И» | до 12 мая |
| Второй (консультационный) этап | |
| Распределение ответственными секретарями дорожных экспертных групп проектов для оценки экспертами | 15 – 24 мая |
| Встречи участников конкурса с руководством предприятий/структурных подразделений для получения обратной связи | 15 – 26 мая |
| Доработка участниками конкурса проектов в системе «4И» | 29 – 31 мая |
| Третий (оценочный) этап | |
| Оценка проектов в системе «4И» дорожными экспертными группами | 1 – 23 июня |
| Определение проектов, прошедших в следующий этап конкурса | 23 июня – 10 июля |
| Объявление итогов третьего этапа конкурса | 10 июля |
| Четвертый (оценочно-презентационный) этап | |
| Электронная рассылка участникам конкурса методических рекомендаций по подготовке презентационных материалов | 10 июля |
| Проведение очного коммуникационно-тренингового мероприятия для руководителей проектов, в рамках которого осуществляется доработка проектов совместно с экспертами и консультантами, проводится заседание центральной экспертной группы, оцениваются проекты, участвующие в четвертом этапе конкурса | июль |
| Определение центральной экспертной группой участников финального этапа конкурса | 10 августа |
| Пятый (финальный) этап | |
| Электронная рассылка участникам конкурса методических рекомендаций по подготовке презентационных материалов | 11 августа |
| Подготовка участниками конкурса материалов к выставке проектов. Техническая подготовка выставки проектов | 11 августа – 1 сентября |

| Мероприятие | Срок проведения |
|--|---|
| Проведение выставки проектов, участвующих в финальном этапе конкурса, презентация проектов перед конкурсной комиссией в рамках проведения слета молодежи ОАО «РЖД» | в дни проведения слета молодежи ОАО «РЖД» |
| Заседание конкурсной комиссии, определение и объявление победителей и лауреатов конкурса | ОАО «РЖД» |
| Утверждение порядка реализации проектов – победителей конкурса | сентябрь-октябрь |

УТВЕРЖДЕНО
распоряжением ОАО «РЖД»
от 47 » марта 2017 г. № 497р

ПОЛОЖЕНИЕ

о молодежном конкурсе проектов «Новое звено»

1. Молодежный конкурс проектов «Новое звено» (далее – конкурс) проводится в рамках целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2016-2020 гг.)» с целью стимулирования научной и технической инициативы, вовлечения молодых работников холдинга «РЖД» в решение корпоративных задач, в том числе в инновационную и научную деятельность.

2. Темы конкурса определяются в соответствии со Стратегией развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года, а также актуальными задачами, стоящими перед холдингом «РЖД».

3. Основными задачами конкурса являются:

1) повышение доходности и эффективности деятельности холдинга «РЖД», в том числе за счет сокращения внутренних издержек и развития транспортно-логистических услуг;

2) формирование и популяризация у молодых работников холдинга «РЖД» нового отношения к организации труда;

3) вовлечение молодых работников холдинга «РЖД», а также студентов, аспирантов и преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта в процесс совершенствования и развития железнодорожной отрасли;

4) содействие развитию личностного и профессионального потенциала молодежи холдинга «РЖД»;

5) содействие построению эффективных коммуникаций среди работников холдинга «РЖД»;

6) развитие традиций наставничества и преемственности поколений работников железнодорожной отрасли.

4. Под проектом в настоящем Положении понимается комплекс работ, услуг, управленческих операций, направленных на повышение эффективности и доходности и создание конкурентных преимуществ для холдинга «РЖД».

5. К участию в конкурсе допускаются проектные команды численностью не более 3 человек.

В проектную команду могут входить работники аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений, дочерних и

зависимых обществ, а также студенты, аспиранты и преподаватели университетских комплексов железнодорожного транспорта в возрасте до 35 лет.

В целях повышения эффективности работы над проектом члены проектной команды могут привлекать в качестве куратора опытных наставников и научных руководителей из числа руководителей подразделений холдинга «РЖД», преподавателей университетских комплексов железнодорожного транспорта, участников конкурса прошлых лет, представителей сообщества выпускников АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД» и т.д. Куратор проекта участником конкурса не является.

6. Исполнительным органом конкурса является рабочая группа по организации конкурса. Состав рабочей группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

Рабочая группа вносит предложения по условиям проведения конкурса, контролирует график его проведения, решает текущие организационные вопросы, готовит методические и справочные материалы для работы экспертных групп и конкурсной комиссии, определяет критерии оценки проектов, а также утверждает перечень конкурсных номинаций.

7. Экспертизу представленных на конкурс проектов проводят дорожные и центральная экспертные группы.

8. Дорожные экспертные группы оказывают консультационную поддержку участникам конкурса, оценивают проекты, представленные на конкурс железными дорогами, другими филиалами и структурными подразделениями, дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», университетскими комплексами железнодорожного транспорта, расположенными в границах соответствующих железных дорог, и дают рекомендации по их доработке.

В состав дорожных экспертных групп могут входить представители железных дорог, структурных подразделений дорожного и центрального подчинения, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», университетских комплексов железнодорожного транспорта, опытные наставники молодежи из числа работников предприятий и членов советов ветеранов.

Состав дорожной экспертной группы утверждается главным инженером железной дороги.

9. Центральная экспертная группа проводит экспертизу представленных на конкурс проектов, формирует совместно с рабочей группой сводный рейтинг проектов и представляет конкурсной комиссии результаты проведенной оценки.

В состав центральной экспертной группы могут входить представители подразделений аппарата управления, органов управления филиалов, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», иные эксперты. Состав центральной экспертной группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

10. Проекты – победители конкурса определяются конкурсной комиссией. Состав конкурсной комиссии утверждается президентом ОАО «РЖД».

11. Конкурс проводится в 5 этапов: первый (дистанционный), второй (консультационный), третий (оценочный), четвертый (оценочно-презентационный) и пятый (финальный).

12. Первый (дистанционный) этап конкурса проводится с использованием информационной системы «4И» для сбора и обработки проектов участников конкурса, размещенной в сети Интранет (<http://10.248.33.67>).

В рамках первого этапа осуществляются регистрация, обсуждение (в том числе с участием экспертов) и доработка проектов в системе «4И».

Проект принимается на конкурс при наличии информации во всех полях системы «4И», обязательных для заполнения, а также прикрепленной презентацией проекта и паспорта проекта, составленного по форме согласно приложению.

Проекты с незаполненными полями, без паспорта проекта и прикрепленной презентации к участию в конкурсе не допускаются.

На конкурс представляются проекты:

проекты, направленные на совершенствование внутренних процессов холдинга «РЖД»: управление инфраструктурой и тяговыми ресурсами, организация и управление движением, IT-обеспечение, экологическая безопасность, управление персоналом, обеспечивающая деятельность;

проекты, направленные на повышение уровня сервиса и создание новых услуг для клиентов и партнеров холдинга «РЖД» – пассажиров, собственников и операторов подвижного состава, грузоотправителей и грузополучателей.

Порядок регистрации и подачи проектов указан в методических рекомендациях участнику конкурса, опубликованных в сети Интранет (<http://10.248.33.67>) и в разделе «Молодежный» на официальном сайте ОАО «РЖД» в сети Интернет.

13. На втором (консультационном) этапе конкурса дорожные экспертные группы консультируют участников конкурса в рамках организованных тематических студий для обсуждения. Участники конкурса

при этом получают обратную связь и рекомендации по доработке проектов, вносят изменения в систему «4И».

14. В рамках третьего (оценочного) этапа конкурса центральная и дорожные экспертные группы проводят оценку проектов, на основании которой рабочая группа по организации конкурса формирует их сводный рейтинг и определяет проекты, прошедшие в следующий этап конкурса.

15. Четвертым (оценочно-презентационным) этапом конкурса является очное коммуникационно-тренинговое мероприятие для руководителей проектов, в ходе которого им предстоит качественно доработать свои проекты совместно с экспертами и консультантами.

Центральная экспертная группа проводит оценку проектов четвертого этапа и определяет проекты, прошедшие в пятый (финальный) этап конкурса.

16. Пятый (финальный) этап конкурса проводится в рамках ежегодного слета молодежи ОАО «РЖД». На финальном этапе конкурсная комиссия определяет победителей конкурса и принимает решение о порядке реализации проектов победителей и лауреатов конкурса. Решения конкурсной комиссии оформляются протоколом.

17. Информация о проведении конкурса и его итогах публикуется в корпоративных средствах массовой информации.

18. Участники проектных команд-победителей и наиболее перспективные участники конкурса включаются в целевые корпоративные образовательные программы и рекомендуются к зачислению в молодежный кадровый резерв ОАО «РЖД».

Приложение
к Положению о молодежном
конкурсе проектов
«Новое звено»

Паспорт проекта, участвующего в конкурсе «Новое звено» 2017 года

| | |
|--|--|
| Название проекта | |
| Цель проекта | |
| Заказчик проекта | |
| Планируемый масштаб реализации (локальный, региональный, сеть) | (указать, где Вы планируете внедрять проект (цех, структурное подразделение, дирекция, филиал и т.д.) |
| Возможность тиражирования проекта | (указать возможность внедрения проекта на железных дорогах (в случае успешного опыта внедрения). Да (в случае возможности тиражирования указать конкретные полигоны внедрения)/нет |
| Предложение по улучшению процесса, технологии и т.д. (кратко) | |
| Механизм реализации | (кратко описать механизм реализации проекта) |
| Затраты, необходимые для реализации проекта (тыс.руб.) | (указать суммарные затраты, необходимые для реализации проекта с разбивкой по видам расходов, например: суммарные затраты: 1800 тыс.руб., из них: затраты на _____ 160 тыс.руб. затраты на _____ 240 тыс.руб. и т.д.) |
| Ожидаемый эффект (в части изменения ключевых показателей деятельности) | (указать ожидаемый эффект, например: сокращение оборота вагонов (час); увеличение участковой скорости (км/час); производительность локомотива (т-км брутто); увеличение погрузки (т или ваг.); экономия материалов (тыс. руб.); снижение трудозатрат (чел.-час/месяц); экономия электроэнергии (кВт.ч.); прочее) |

| | |
|---|--|
| Ожидаемый экономический эффект от реализации проекта (тыс.руб.) | (указать величину затрат, которая может быть исключена из бюджета подразделения, или величину прибыли, которая может быть получена в результате реализации проекта. В случае возникновения трудностей при расчете рекомендуем обратиться к представителям финансово-экономического блока структурного подразделения) |
|---|--|