**Программа вступительных экзаменов в магистратуру  
 по направлению 38.04.02 «Менеджмент»,   
программа подготовки «Логистика и управление цепями поставок»**

Вступительный экзамен в магистратуру основан на учебной программе дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» и состоит из теоретической части. Абитуриенту необходимо письменно ответить на теоретический вопрос.

* 100 баллов выставляется абитуриенту, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины;
* 70 баллов и более (но не больше 99) выставляется абитуриенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности;
* 50 баллов и более (но не больше 69) выставляется абитуриенту, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала;
* менее 50 баллов выставляется абитуриенту, который не знает большей части основного содержания учебной программы дисциплины, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий дисциплины.

Минимальное количество баллов по вступительным испытаниям в магистратуру, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания составляет 50 баллов.

**Список теоретических вопросов**

1. Понятие и цель логистики
2. Определения логистики: толкование различных школ и течений.
3. Объект и предмет управления в логистике. Характеристики параметров материальных, информационных и финансовых потоков.
4. Этапы развития логистики
5. Понятие логистической системы (ЛС). Классификация ЛС. Подсистема, звено, элемент логистической системы (назначение, примеры).
6. Логистические сеть, канал, цепь. Объектный взгляд на цепь поставок. Основные и вспомогательные контрагенты цепей поставок.
7. Алгоритм решения задачи МОВ - «Делать или покупать» в логистике, понятие и состав тотальных (общих) затрат.
8. Состояние, факторы и тенденции развития управления цепями поставок в России.
9. Функциональные области логистики. Сущность и задачи логистики снабжения.
10. Функциональные области логистики. Логистика производства: понятие, сущность.
11. Функциональные области логистики. Логистика распределения.
12. Понятие материального запаса. Причины создания материальных запасов.
13. Управление запасами в цепях поставок. Понятие и функции запаса. Классификации запасов.
14. Система контроля состояния запасов.
15. Инсорсинг/аутсорсинг операционной логистической деятельности: причины и факторы выбора.
16. Информационная поддержка логистики: локальные и интегрированные системы.
17. Место транспорта в общественном производстве.
18. Понятие и задачи транспортировки в цепях поставок.
19. Особенности различных видов транспорта; логистическая характеристика железнодорожного, водного, автомобильного, воздушного и трубопроводного транспорта; выбор вида транспорта по суммарным затратам на складирование и перевозку на основе экономических компромиссов.
20. Стратегические задачи логистики складирования
21. Разработка системы складирования. Анализ структуры системы складирования.
22. Современное техническое оснащение склада. Складская грузовая единица. Основные составные части сформированной грузовой единицы.
23. Управление логистическим процессом на складе. Понятие и структура логистического процесса на складе.
24. Система оценки деятельности склада Разработка системы показателей оценки эффективной работы склада.
25. Определение транспортировки в логистике. Понятие «услуга транспорта». Классификация услуг транспорта.
26. Классификационные признаки интермодальной (мультимодальной) перевозок. Основные принципы функционирования интермодальной (мультимодальных) систем перевозок.
27. Влияние логистических решений на конкурентоспособность товара и предприятия. Классификация факторов внутренней и внешней среды, определяющих эффективность логистических решений по ряду признаков.
28. Инвестиционный проект в логистической деятельности и методы оценки его эффективности.
29. Состав и содержание бизнес-плана, как обоснования логистических проектов.
30. Роль и сферы государственного регулирования в ценообразовании на логистические услуги.
31. «Just-in-time» как философия непрерывного совершенствования логистики производства. Система «Канбан» как средство реализации концепции «just-in-time».
32. Эволюция и типы логистических провайдеров. 3PL и 4PL провайдеры: состав услуг и тенденции развития рынка.
33. Сбалансированная система показателей (ССП) логистики фирмы: цели, задачи, иерархия построения, перспективы.
34. Ключевые индикаторы логистической деятельности - система KPI: состав, способы расчета, сложности определения.

**Рекомендуемая литература**

1. Бауэрсокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок. – М.: Изд. ЗАО «ОЛИМП-БИЗНЕС», 2008. 640с.
2. Беспалов Р.С. Транспортная логистика. Новейшие технологии построения эффективной системы доставки. – М.: Вершина, 2007. – 384с.
3. Герами В.Д., Колик А.В. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики. Учебник - М.: Юрайт., 2015. – 512 с.
4. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2009. – 720с.
5. Дыбская В.В., Зайцев Е.И., Сергеев В.И., Стерлигова А.Н. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок / Учебник под ред. проф. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2008. – 944с. (Полный курс МВА).
6. Иванов Д.А. Логистика. Стратегическая кооперация. - М.: Вершина, 2006. 176с.
7. Иванов Д.А. Управление цепями поставок. – СПб.: Изд-во Политех. ун-та, 2009. – 660с.
8. Как организовать цепочку поставок: Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 208 с. (Серия «Идеи, которые работают»).
9. Корпоративная логистика в вопросах и ответах. / Под ред. прф. В.И. Сергеева. Изд. 2-е пер. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 634с.
10. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов/ Под общ. и научной редакцией проф. В.И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2004. - 976с.
11. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок. Пер. с англ. – Спб.: Питер, 2004. 316с.
12. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики. Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2008. 528с.
13. Сергеев В.И., Сергеев И.В. Логистические системы мониторинга цепей поставок. Учебное пособие. Серия «Высшее образование». – М.: ИРНФРА-М, 2003. 172с.
14. Сергеев В.И., Эльяшевич И.П. Логистика снабжения: учебник, 2 изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2014. – 523 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс).
15. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 430с. – (Высшее образование).
16. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой. Пер. с 4-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2005, XXXII.- 797 с.
17. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гатторны (ред. Р. Огулин, М. Рейнольдс); Перевод с 5-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 670с.
18. Хендфилд Роберт Б., Николс Эрнест Л. мл. Реорганизация цепей поставок. Создание интегрированных систем формирования ценности. Пер. с англ. – М.: Изд. Дом «Вильямс», 2003. 416с.