

В диссертационный совет ДМ218.012.06
при ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Зайковского Виктора Эдуардовича**
на тему: **“Реализация корпоративной стратегии территориальной экспансии на основе
методологии проектного менеджмента”**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Опыт последних лет показал, что одна из наиболее существенных угроз энергетической стабильности исходит от неблагоприятных тенденций падения объемов добычи углеводородного сырья на традиционных месторождениях. Чтобы нивелировать эти тенденции нефтегазовым корпорациям приходится вовлекать в обустройство новые территории. В этой связи тема диссертационного исследования Зайковского В.Э. является актуальной. Будучи субъектом научных изысканий, механизмы управления реализацией корпоративной стратегии по осуществлению крупномасштабных нефтегазовых проектов на новых необустроенных территориях имеют серьезную специфику и недостаточно разработаны.

Диссертант, Зайковский В.Э., выбрав темой исследования изучение механизмов управления процессами интеграции проектной и операционной деятельности при реализации стратегии территориальной экспансии, безусловно, актуализировал проблему. Судя по автореферату; в работе решаются задачи формирования и разработки концептуальной модели для реализации территориальной рыночной экспансии для отдельных организаций.

Научная новизна исследования заключается в том, что в нем получили развитие научные подходы к формированию стратегии территориальной рыночной экспансии. Автором обосновывается методика к формированию стратегии территориальной рыночной экспансии, которая предполагает создание базового набора индикаторов и выбор интегрального показателя оценки.

Другим значимым результатом исследования является доказательство автора о том, что целесообразно подходить к управлению освоением новых территорий газотранспортными

организациями, реализуя полный многоконтурный цикл бизнес-процессов на основе корпоративной системы управления проектами.

Автореферат богат фактическим материалом по интегральной оценке привлекательности для ПАО «Газпром» только трех регионов. Но в нем, на наш взгляд, недостает материала по рейтинговой оценке всех территорий Сибири и Дальнего Востока.

Это замечание не меняет общего положительного впечатления о работе, которая представляет собой самостоятельное исследование комплекса проблем по совершенствованию механизмов управления проектами освоения новых территорий.

Мы считаем, что автор, Зайковский Виктор Эдуардович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Исполнительный директор

Факультета финансов и банковского дела

ФГБОУ ВПО "Российская академия народного хозяйства и
государственной службы

при Президенте РФ", доцент, к.э.н.

« 18 » ноября 2015 г.

Л.В. Кузнецова

Кузнецова Лиана Витальевна

119571, Москва, проспект Вернадского, д.82, корп.5, оф.431

тел. моб. 8-909-680-03-53

тел. +7 (495) 433-25-91 доб.103

e-mail: L.Kuznetsova@ranepa.ru

