

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Зайковского Виктора Эдуардовича на тему «Реализация корпоративной стратегии территориальной экспансии на основе методологии проектного менеджмента», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Соискателем поставлена и решена важная народнохозяйственная задача, заключающаяся в развитии концептуального подхода к разработке и реализации стратегии территориальной рыночной экспансии, включая процессы выхода предприятий на новые территориальные рынки. Сложность решения поставленной задачи обуславливается, с одной стороны, большим числом альтернативных вариантов территориальной экспансии и различными, а иногда и прямо противоположными интересами заинтересованных сторон, с другой стороны.

Соискатель предлагает интересный и оригинальный в научном плане подход к решению поставленной задачи, основанный на методологии проектного менеджмента.

В ходе реализации данного подхода им были поставлены и решены следующие основные задачи:

- Выявлены основные различия в системе управления проектами для освоенной и перспективной территории;
- Разработана концептуальная модель стратегии территориальной экспансии;
- Разработана оригинальная методика оценки привлекательности территории;
- Разработана система формирования и развития у руководителей и членов проектных команд компетенций в области проектного менеджмента.

Хочется отметить практическую апробацию разработанной соискателем методики комплексной оценки привлекательности территории в ходе обоснования инвестиций ряда инвестиционных проектов ПАО «Газпром».

Представленные в таблице 2 автореферата результаты интегральной оценки привлекательности ряда территорий, являющихся зонами проектов Восточной программы Общества, представляются научно-обоснованными. Хочется отметить, что наряду с глубокой проработкой методических вопросов соискатель предлагает решение ряда организационных вопросов внедрения корпоративной системы управления проектами в компаниях. К их числу можно отнести:

- Процедуру оценки полноты и достаточности регламентации деятельности предприятия;
- Методику формирования у менеджмента и персонала проектных команд компетенций в области прогнозирования социальных и экономических последствий управленческих решений при интеграции проектной и текущей деятельности.

В качестве замечания следует отметить, что для полноценного экономического анализа полученных результатов в автореферате целесообразно было бы привести основные факторы экономической эффективности предложений.

В целом, несмотря на высказанное замечание, диссертационная работа Зайковского В.Э. представляет собой законченное научное исследование, соответствует требованиям Положения ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

**Заместитель директора Центра анализа рисков  
ООО «НИИгазэкономика», д.э.н.**

**И.В. Демкин**

Адрес: 105066, Москва, ул. Старая Басманная, д. 20, стр. 8

E-mail: I.Demkin@econom.gazprom.ru

Подпись д.э.н. И.В. Демкина удостоверяю

«11» ноября 2015 г.

удостоверяю

*Наряльских ОК*

*И.В. Демкин*  
И.В. Демкин

Демкин Игорь Вячеславович