

**В диссертационный совет ДМ218.012.06
при ФГБОУ ВПО «Сибирский
государственный университет путей
сообщения» (СГУПС)**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Зайковского Виктора Эдуардовича на тему:
«Реализация корпоративной стратегии территориальной экспансии на основе
методологии проектного менеджмента»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)»

Актуальность представленной диссертационной работы подтверждается рядом факторов: глобальными тенденциями проективизации бизнес – деятельности; растущим вниманием структур ГАЗПРОМа к современным стандартам проектного управления, а также результатами опросов российских компаний, которые говорят о том, что внедрение в их практику корпоративных систем управления проектами повышает эффективность деятельности на 10-30%.

Автором разработана модель реализации стратегии территориальной рыночной экспансии организации. Модель содержит инструменты оценки привлекательности направления экспансии, оценки стратегического соответствия, а также методику формирования компетенций по прогнозированию социальных и экономических последствий управленческих решений.

Значительный практический интерес вызывает методика внедрения корпоративной системы управления проектами в газотранспортном предприятии, исполняющем функции заказчика крупного газотранспортного проекта – строительства МГ «Сила Сибири».

Практическая значимость выводов и предложений, обоснованных в диссертации в том, что они могут быть использованы при реализации производственных проектов Газпрома, формировании проектных команд, тиражировании проектной культуры на новых территориях.

Достоверность результатов диссертации подтверждается справками и актами, в которых отражены результаты внедрения.

Автореферат написан понятным, лаконичным научным языком, оформлен в соответствии со стандартами. Содержание диссертации соответствует специальности, по которой диссертация представляется к защите.

К замечаниям можно отнести следующее:

а) Автор использует термин система проектов по адаптации бизнес-процессов, расширению/созданию новых производственных мощностей.... вместо более подходящих терминов «Программа или портфель проектов», тем

более, что несколькими строками далее автор фактически и приводит термин «Портфель проектов»;

б) Автор говорит о создании конкурентных преимуществ организации на вновь осваиваемых территориях, что не совсем корректно. Вновь осваиваемые территории, как правило, не обладают совершенной конкуренцией.

б) Автором приводится состав КСУП в виде корпоративной методологии, нормативной базы, информационной системы управления проектами, обученного персонала. В то же время игнорируется такой элемент, как организация проектной инфраструктуры в виде стратегических органов принятия решений, проектного комитета, института кураторов и руководителей проектов.

Замечания в целом содержат рекомендательный характер, и могут быть учтены автором в дальнейшей работе.

Вывод: диссертационное исследование В.Э. Зайковского актуально, содержит необходимые признаки научной новизны, имеет практическую ценность, автореферат соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, п.9, а диссертант достоин присуждения ученой степени «кандидат экономических наук» по специальности 08.00.08 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Учреждение дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский Международный Институт Менеджмента ИМИСП»

Адрес: Санкт-Петербург, Васильевский остров, 9-я линия, д. 50

Тел. (812) 320-5079

E-mail: funtov@imisp.ru

Доцент кафедры стратегии и маркетинга,
доктор экономических наук

Фунтов Валерий Николаевич

Подпись Фунтова В.Н. заверяю:

«11» ноября 2015 г.

