

В диссертационный совет ДМ218.012.06  
при ФГБОУ ВПО «Сибирский  
государственный университет путей  
сообщения» (СГУПС)

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**на диссертационную работу Зайковского Виктора Эдуардовича на тему:  
«Реализация корпоративной стратегии территориальной экспансии на  
основе методологии проектного менеджмента», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»**

Соискатель – Зайковский Виктор Эдуардович – с 1981 по 1990 гг. (с учетом службы в Вооруженных Силах СССР) обучался в Томском институте автоматизированных систем управления и радиоэлектроники по специальности «Физическая электроника» и получил квалификацию «инженер-физик». В период 1996 – 1999 гг. прошел обучение в Институте современного бизнеса (г. Москва) по специальности «Финансы и кредит» и получил квалификацию «экономист».

В 1994 г. В.Э. Зайковский организовал и возглавил ОАО «Инвестиционный приватизационный фонд «Ансат-инвест», а в 1998 г. при слиянии 6 инвестиционных приватизационных фондов В.Э. Зайковский выбран президентом ОАО «Кайсар». С 1999 г. по 2003 г. соискатель занимал должности начальника планово-экономического отдела, заместителя директора по экономике и финансам, директора по экономике и финансам предприятий г.

Томска различных отраслей (пищевой, электронной промышленности, предприятия оборонно-промышленного комплекса).

С 2003 г. соискатель работает в ООО «Газпром трансгаз Томск», где в настоящее время занимает должность начальника отдела проектного управления. За период работы в этой компании при непосредственном участии Зайковского В.Э. был реализован ряд важнейших для компании проектов: разработка Стратегии развития предприятия до 2020 года, внедрение системы управленческого учета, внедрение ERP-системы, организация системы контроля исполнения поручений, внедрение интегрированной системы менеджмента на основе ISO 9001 и ISO 14001, организация деятельности новых филиалов в Дальневосточном федеральном округе, внедрение корпоративной системы управления проектами. В настоящее время ООО «Газпром трансгаз Томск» является заказчиком строительства магистрального газопровода «Сила Сибири», и Зайковским В.Э. осуществляется работа по методологической поддержке проекта строительства газопровода: разработка планов управления проектом, внедрение информационной системы управления проектом, управление рисками.

Соискатель имеет большой опыт работы в области разработки стратегии развития компании, организации управленческого учета, системы контроля себестоимости, финансового оздоровления организаций, разработки и продвижения новой продукции, разработки бизнес-планов, внедрения инноваций, автоматизации производственно-хозяйственной деятельности, операций с ценными бумагами.

Зайковский В.Э. в 2003 г. окончил Президентскую программу подготовки управленческих кадров в Томском государственном университете по специальности «Менеджмент», в 2005 г. – 2-х годичную Модульную программу подготовки кадров номенклатуры ОАО «Газпром» в Учебном центре ОАО «Газпром» (Москва), а также 9 краткосрочных курсов повышения квалификации по направлениям: системы менеджмента качества, экологическая безопасность, инновационный менеджмент, управление предприятием, анализ производственно-хозяйственной деятельности и др.

Зайковский В.Э. успешно совмещает работу на производстве с преподавательской деятельностью. С 2010 г. по настоящее время он работает в

должности старшего преподавателя кафедры инженерного предпринимательства Национального исследовательского Томского политехнического университета, проводит лекции и практические занятия по дисциплинам «Разработка управленческих решений», «Современные проблемы инноватики». Результаты научных исследований и обобщение практического опыта представлены в опубликованном им в 2012 г. учебном пособии «Современные проблемы инноватики».

Зайковский В.Э. является автором курсов лекций, тренингов и деловых игр по темам: «Управление предприятием», «Разработка стратегии развития предприятия», «Эффективное управление проектами», «Бизнес-планирование и разработка инвестиционных проектов», преподаваемых в Институте дистанционного обучения ВГАОУ ВО «Томский государственный университет» и ОГБУ «Томский региональный ресурсный центр».

Зайковский В.Э. провел значительный объем работ по изучению международных стандартов проектного управления и обобщению опыта их применения, что позволило ему успешно пройти сертификацию и с 2012 г. он является обладателем двух международных степеней в области управления проектами:

- сертифицированный профессионал в управлении проектами (Project Management Professional, PMI PMP®, сертификат № 1489262).

- сертифицированный управляющий проектами (Certificated Senior Project Manager, IPMA Level B®, сертификат B-0065)

С 2004 г. соискатель начинает активно заниматься научной работой в области стратегического, проектного, корпоративного управления. С 2009 г. диссертант обучался в аспирантуре по заочной формы обучения в НОУ ВПО «Сибирская академия финансов и банковского дела» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) и окончил ее в 2013 г. без представления диссертации к защите ввиду большой загруженности как по основному месту работы, так и при ведении им преподавательской деятельности.

В 2014 – 2015 гг. соискатель продолжил исследование проблематики разработки и реализации стратегии территориальной экспансии, результаты которого представлены в диссертационный совет.

В ходе подготовки диссертационной работы Зайковским В.Э. изучено большое количество научных публикаций, собран и проанализирован значительный объем практического материала, в том числе обобщены результаты внедрения разработок автора в практическую деятельность организаций. Это позволило автору развить теоретико-методологические положения концепции стратегического корпоративного управления в части формирования и реализации стратегии территориальной экспансии на основе принципов проектного управления; обосновать методику оценки привлекательности территории с учетом перспектив роста рынка (занимаемой доли рынка), рентабельности продуктов (услуг), рентабельности активов и рентабельности продуктов, социальных и имиджевых факторов, возможного уровня нестабильности внешней среды организации на осваиваемой территории; важные компоненты организационно-методического механизма внедрения корпоративной системы управления проектами, содержащие процедуру оценки полноты и достаточности регламентации деятельности организации на основе трехмерной матрицы «бизнес-процессы/ функции организации/ функции менеджмента»; методика (и ее программное обеспечение) формирования у менеджмента и персонала проектных команд создаваемых на новых территориях дивизионов компетенций в области прогнозирования социальных и экономических последствий управленческих решений при интеграции проектной и текущей (операционной) деятельности.

Представленные авторские разработки направлены на устранение проблемных зон, с которыми сталкивается менеджмент российских компаний различных отраслей и сфер деятельности при реализации полномасштабной системы стратегического управления, корпоративной системы проектного управления в условиях выхода организации на новые территориальные рынки.

По данной научной проблеме соискатель работает около 10 лет, о чем свидетельствуют его труды и доклады на научно-практических конференциях, различных семинарах и совещаниях. Помимо 14-ти публикаций в изданиях перечня ВАК Минобрнауки РФ по теме исследований, Зайковский В.Э. имеет 15 публикаций (в том числе в изданиях перечня ВАК) по смежной с диссертацией тематике; он является признанным профессиональным сообществом экспертом по вопросам управления, о чем свидетельствуют его

публикации в журнале «Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом».

В период подготовки диссертации и преподавательской деятельности Зайковский В.Э. продемонстрировал высокий уровень профессионализма, компетентность, ответственность, аналитические способности. Соискатель имеет собственное видение на подходы к решению научно-практических проблем и умеет аргументировано их отстаивать.

Диссертация «Реализация корпоративной стратегии территориальной экспансии на основе методологии проектного менеджмента» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, которая выполнена Зайковским Виктором Эдуардовичем самостоятельно, является результатом его активных научных исследований, обобщением опыта работы организаций различных отраслей и сфер деятельности, имеет ярко выраженную практическую направленность, отвечает требованиям, предъявленным ВАК Минобрнауки РФ, а автор заслуживает присуждение степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Научный руководитель  
д-р экон. наук, профессор.  
начальник управления научной  
политики и исследований,  
профессор кафедры управления  
государственный университет экономики  
и управления»



 Никифорова Людмила Евгеньевна

28.09.2015 г.

630099, г. Новосибирск, ул. Каменская, 56

тел. (383)243 9427, e-mail l.e.nikiforova@nsuem.ru

