

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дементьева Алексея Петровича
«Методология и практика управления экономическими процессами в сфере ремонта
и эксплуатации подвижного состава», представленной на соискание
ученой степени доктора экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Значение железнодорожного транспорта, как структурообразующей отрасли российской экономики, ее эффективное развитие сложно переоценить. Система управления железнодорожным транспортом продолжает находиться в процессе реформирования, учитывая сложность и амбициозность стоящих перед отраслью стратегических задач до 2030 года: эффективное развитие конкурентоспособного на российском и мировом рынках транспортного бизнеса, в котором ядром являются железнодорожные перевозки грузов и пассажиров, увеличение стоимости бизнеса более чем в десять раз к уровню 2012 г. Достижение этой цели планируется обеспечить, прежде всего, за счет роста масштабов и маржинальности бизнеса, увеличения значения мультипликатора по мере выхода на устойчивую бизнес-модель. Особенности технологических процессов в железнодорожной отрасли в целом, в сфере ремонта и эксплуатации подвижного состава – в частности, не позволяют в чистом виде копировать модели и механизмы экономических процессов, разработки и принятия управленческих решений из других отраслей.

Безусловно, многое уже сделано, как в теоретическом и методологическом плане, так и в практике внедрения новых подходов к управлению. В итоге обеспечено развитие конкуренции в сфере ремонта и обслуживания подвижного состава, в отрасль привлечены частные инвестиции (более 76 % грузооборота обеспечивается с привлечением грузовых вагонов независимых операторов). В результате структурной реформы созданы дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД», которые генерируют более 30 % выручки холдинга и владеют около 15 % его активов.

Однако построение эффективной структуры и адекватных механизмов и инструментов корпоративного управления, управления экономическими процессами в отдельных сегментах (один из которых – ремонт и эксплуатация подвижного состава), поиск путей повышения эффективности бизнес-процессов и бизнес-единиц в соответствии с решаемыми стратегическими задачами, надежность системы принятия управленческих решений остаются актуальным вопросами, требующими теоретико-методологической разработки и экспериментальной реализации. С этих позиций тема диссертационного исследования А. П. Дементьева представляется актуальной и современной.

Автореферат показывает, что диссертационное исследование вносит определенный вклад в развитие экономической теории и теории управления, в частности – в методологию формирования систем управления и организацию управления на транспорте. Предложенные автором концептуальные подходы к управлению экономическими процессами в сфере ремонта подвижного состава на железнодорожном транспорте позволяют повышать эффективность ключевых бизнес-процессов.

Следует отметить значимость положений, выносимых на защиту:

- структурно-логическая модель, отражающая авторское определение механизма управления затратами в экономических процессах и их информационной поддержки (с. 16-21, рис. 1, 2);
- система управления экономическими процессами в сфере ремонта и эксплуатации подвижного состава с выходом на экономическую оценку показателей эксплуатационной работы на региональном и сетевом уровнях (с. 21-24, рис. 3, 4);
- оценка надежности системы принятия решений в управлении экономическими процессами предприятий сферы ремонта с опорой на «философскую» схему решения задачи обеспечения надежности и адаптации плановых технико-экономических решений с использованием информационно-аналитической поддержки управления затратами и себестоимостью (с. 24-28);
- методика инженерно-экономического аудита технологических процессов хозяйствующих субъектов (с. 29-30, рис. 6);
- процедуры бюджетирования прямых затрат на техническое обслуживание и подготовку вагонов под погрузку (с. 32-35);
- методические подходы к управлению экономическими процессами взаимоотношений ремонтных организаций с собственниками подвижного состава по выполненному текущему отцепочному ремонту (система управления «ТОР-Финанс») (с. 35-38, рис. 7, 8);
- система управления экономическими процессами моторвагонных депо (система управления «Пригород-Финанс») (с. 39-42, рис. 9, 10).

Данные положения характеризуются научной новизной, вносят вклад в развитие теории, методологии и практики управления, в решение исследуемой проблемы.

Практическая значимость работы связана с возможностью применения локальных систем управления, разработанных автором методик, стандартов, регламентов и практических рекомендаций в экономических процессах эксплуатации и ремонта подвижного состава на железнодорожном транспорте. Это подтверждается не только результатами многочисленных научных отчетов, апробированных на практике, но и документами о внедрении научных результатов в практику работы управляющих организаций Западно-Сибирской и Красноярской железных дорог. Таким образом, результаты диссертационного исследования являются практическим инструментарием для предприятий ОАО «РЖД», могут применяться в образовательном процессе.

Как недостаток, следует отметить, что в автореферате не очень конкретно (в т.ч. количественно) представлены результаты эффективности методологических положений автора относительно локальных систем управления экономическими процессами эксплуатации и ремонта грузовых вагонов и моторвагонного подвижного состава. Нашли отражение лишь эмерджентные эффекты (с. 43-44). Хотя, судя по заключению, эффекты «первого порядка» в работе содержатся.

В целом автореферат показывает, что диссертация А. П. Дементьева представляет завершенную квалификационную работу и отвечает требованиям ВАК РФ. Диссертация соответствует областям исследования п. 1.4.79 «Развитие методологии и экономической теории транспорта», 1.4.83 «Экономическое обоснование систем управления на

транспорте», 1.4.86 «Исследование экономической эффективности новых форм и способов... технического обслуживания и ремонта подвижного состава», 1.4.92 «Организация управления на транспорте» Паспорта научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

По теме работы выполнено достаточное количество публикаций, в том числе 18 статей – в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 8 монографий, 8 свидетельств о регистрации.

В целом из автореферата следует, что диссертация «Методология и практика управления экономическими процессами в сфере ремонта и эксплуатации подвижного состава» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Ее автор Алексей Петрович Дементьев заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Д-р экон. наук,
декан факультета бизнеса,
профессор кафедры менеджмента
Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Новосибирский государственный
технический университет»

Хайруллина Марина Валентиновна

Личную подпись М. В. Хайруллиной заверяю,

Начальник Отдела кадров

О. К. Пустовалова

09.06.2017



ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный
технический университет»
630073, г. Новосибирск, пр-т К.Маркса, 20.
Кафедра менеджмента (уч. корпус 6, к. 1106)
Тел. +7 (383) 346-20-45
Деканат факультета бизнеса (уч. корпус 6, к. 606)
Тел. +7 (383) 346-04-00
e-mail: khayrullina@corp.nstu.ru
Хайруллина Марина Валентиновна