

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чуваева Алексея Владимировича на тему «Совершенствование методики принятия управленческих решений на основе диагностики производственных процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

В современных экономических условиях внедрение в практику хозяйственной деятельности предприятий современных подходов и методов управления является важнейшим фактором повышения эффективности производства. В мировой практике создан комплекс методических решений повышения эффективности управления на цеховом уровне, однако условия их использования существенно отличаются от российских. В связи с этим актуальность исследования, направленного на поиск методики принятия управленческих решений в области производственных процессов с учетом российской экономической специфики, основанной на рациональном сочетании и адаптации имеющихся методик, не вызывает сомнения.

Научная новизна диссертационного исследования Чуваева А.В. состоит в развитии теоретической и методической базы диагностики производственных процессов предприятий для принятия управленческих решений, разработке подхода к управлению современными производственными системами в целях повышения их эффективности.

Проведенное исследование позволило автору получить следующие результаты, характеризующие научную новизну:

предложен подход к выявлению проблемного поля в системе управления производством, отличающийся разграничением и систематизацией собственно проблем производственной деятельности и их симптоматики, выделением групп симптомов и блоков проблем, что позволяет установить причинно-следственные связи и разработать обоснованные управленческие решения;

предложен методический инструментарий диагностики производственных процессов, предполагающий увязку методов и инструментов с логикой и последовательностью анализа производственной системы в разрезе этапов: оценка производственных возможностей; анализ структуры работы с позиции затрат времени; анализ перемещений; построение карт производственных процессов; функционально-стоимостной анализ; определение фокуса управленческих решений;

модифицирован метод XYZ-анализа, в отличие от базовой версии включающий ранжирование производственных процессов по критерию сложности их преобразования, что в сочетании с методом ABC-анализа позволяет сгруппировать производственные процессы в девять групп и акцентировать управленческие решения на оптимизации групп АХ и ВХ;

разработана и апробирована модель принятия решений по управлению производственными процессами, представленная декомпозицией и алгорит-

мом работ, отличающаяся комплексом процедур и методов выявления и анализа проблем, диагностики производственных процессов, постановки приоритетных задач, оптимизации процессов на основе математической формализации и применения организационных, программных и экспертных методов и инструментов.

Таким образом, теоретические положения, разработанные автором, позволяют сформировать логически построенный подход к управлению производственными процессами промышленных предприятий.

Методические разработки автора имеют непосредственное практическое значение и могут быть использованы в управлении производственными процессами предприятиями российской промышленности.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате не представлены специфические черты функционирования отечественных предприятий и не показано их влияние на формирование предложенной автором методики принятия управленческих решений на основе диагностики производственных процессов.

По нашему мнению, требует уточнения формулировка автора - «роль производства в системе управления организацией» (стр. 6, 9).

Не ясна взаимосвязь между группами симптомов проблем управления производственными процессами (рис. 1) и группировкой возможных проблем управления производственными процессами (рис. 2).

Представляя рис. 3 «Диагностика производственных процессов», автору следовало пояснить используемые на нем обозначения А, Б и В.

Несмотря на указанные замечания, диссертационное исследование представляет научный интерес, его результаты могут быть использованы в практической деятельности российских промышленных предприятий. Изучение автореферата позволяет сделать вывод, что подготовленная диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой содержатся научно-обоснованные решения, имеющие значение для развития промышленности страны.

Содержание диссертации соответствует области исследования 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент): п. 10.11 Процесс управления организацией, ее отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы.

Работа отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Чуваев Алексей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

