

В диссертационный совет ДМ 218.012.06, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения»

О Т З Ы В

официального оппонента, кандидата экономических наук, Разумилова Романа Михайловича на диссертацию Кубрак Натальи Александровны, выполненную на тему: «Экономическая оценка консолидации парка грузовых вагонов» и представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью эффективного управления приватным парком грузовых вагонов в современных организационно-экономических условиях функционирования российских железных дорог, что влияет на качество перевозочного процесса в целом. Решение этих вопросов направлено на повышение качества основных видов производственной и финансово- хозяйственной деятельности ОАО «РЖД», включая снижение издержек компаний-операторов на порожний пробег приватного вагонного парка. При изменении условий функционирования перевозочного процесса вызванных появлением новых форм собственности (структурное реформирование ОАО «РЖД») возникла объективная потребность в новых методах организации эксплуатационной деятельности железных дорог. Такие подходы должны соответствовать действительным организационно-экономическим условиям перевозочного процесса на железнодорожном транспорте и реально способствовать снижению

издержек компаний операторов подвижного состава, особенно на порожний пробег грузовых вагонов.

Вышеназванные положения полностью подтверждают актуальность научной проблемы, сформулированной в диссертации, ее высокий теоретический потенциал и реальное практическое значение выводов и рекомендаций для железнодорожного холдинга, АО «ФГК» и других компаний грузооператоров.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность. Для достижения поставленной цели диссертационного исследования Кубрак Н.А. использовала комплекс общенаучных методов и средств: классификацию, сравнение, синтез, моделирование и обобщение информации.

Научная обоснованность полученных результатов основывается на использовании официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики, данных информационных порталов по раскрытию корпоративной информации, нормативно-правовых актов действующих в Российской Федерации. Автор проанализировал большой объем информации, что отображено в представленных результатах в виде графиков, рисунков, таблиц, что улучшает восприятие материала и повышает качество работы в целом. Данные использовались со ссылкой на компетентные источники.

Основные результаты опубликованы в 9 работах, в том числе в 5 изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов докторских и кандидатских диссертаций.

Научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. В соответствии с поставленной целью и задачами, автором выполнено глубоко продуманное, разноаспектное исследование, заключающееся в экономической оценке консолидированного парка грузовых вагонов и предложенном методе управления приватным парком грузовых вагонов посредством их консолидации.

В результате проведенного исследования автором получены существенные научные результаты, особое значение представляют следующие:

1. Разработаны организационно-экономические инструменты для согласования экономико-технологических составляющих эксплуатационной работы, как основы операторской деятельности на принципах комплексного анализа и экономической оценки условий грузоперевозок с использованием приватного вагонного парка;

2. Разработана и адаптирована организационно-экономическая модель технологического аутсорсинга для консолидации парка грузовых вагонов на принципах централизации управления порожним подвижным составом;

3. Раскрыты организационно-экономические условия для перехода компаний-операторов подвижного состава в консолидированный парк вагонов, классифицированы риски с элементами управления ими для операторов подвижного состава при данном переходе;

4. Предложен алгоритм стоимостного подхода для расчета пропускной способности при консолидации парка грузовых вагонов для реализации новых методов управления порожним пробегом грузовых вагонов и экономического обоснования.

Научно-практическую значимость представляют предложенные Кубрак Н.А. организационные и экономические условия консолидации вагонного парка и практические рекомендации по управлению приватным парком грузовых вагонов в целях повышения эффективности перевозочного процесса при одновременном снижении эксплуатационных затрат. Полученные выводы диссертационного исследования имеют особое значение для производства, технологии и организации грузовой работы ОАО «РЖД» в целом, и операторов подвижного состава, в частности.

Практическая значимость диссертационной работы определяется тем, что результаты исследования автора нашли применение при разработке производственных годовых и квартальных планов с ежемесячной разбивкой приватного парка АО «ФГК» по роду подвижного состава и по станциям от-

правления. Посредством практической апробации схемы технологического аутсорсинга в хозяйственной деятельности АО «ФГК» была осуществлена попытка централизации управления порожними вагонами за счет увеличения зоны правовой ответственности ОАО «РЖД» в отношении перемещения по сети порожних вагонов.

Содержание диссертации соответствует следующим разделам Паспорта специальностей:

п. 1.4.86 – исследование экономической эффективности новых форм и способов организации перевозок, транспортного строительства, технического обслуживания и ремонта подвижного состава;

п. 1.4.87 – исследование закономерностей и принципов распределения пассажиро- и грузопотоков по видам транспорта, выбора схем освоения перевозок и организации перевозочного процесса.

Оценка содержания и качества работы. Диссертационная работа Кубрак Н.А. является законченной научной работой. Структура работы представлена в виде трех взаимосвязанных глав, позволяющих последовательно раскрывать задачи диссертационного исследования. Работа изложена на 161 странице основного текста и включает 27 рисунков, 23 таблицы и 5 приложений. Обширный библиографический список из 126 наименований включает научные труды, учебные пособия, монографии российских и зарубежных ученых, а также отечественные нормативно-правовые акты.

Во введении автор изложил степень разработанности проблемы исследования в современной экономической науке, актуальность избранной тематики, выделил результаты, выносимые на защиту. Четко и логично сформулирована цель и раскрывающие ее достижения задачи работы. Также приведена теоретическая и практическая значимость диссертации для расширения подходов и совершенствования методов управления перевозочным процессом в новых организационно-экономических условиях хозяйствования железнодорожного транспорта на базе экономической оценки консолидации парка грузовых вагонов.

В первой главе «Этапы реализации изменений форм собственности при формировании железнодорожного холдинга» описаны проведенные четыре этапа реформирования российского железнодорожного транспорта, а также рассмотрен опыт реформирования зарубежного железнодорожного транспорта с выводами автора о достоинствах и недостатках реформ (с.27-29). Проведен ретроспективный анализ перевозочного процесса и выявлены негативные моменты, связанные с реформированием транспортной отрасли, а также предложены возможные решения по обеспечению эффективного перевозочного процесса (с.36-45).

Во второй главе «Исследование и анализ современных экономических и организационных условий осуществления грузоперевозок» раскрыта специфика работы с частным вагонным парком на российских железных дорогах (с.46-51). Рассмотрев изменение загрузки главных направлений сети ОАО «РЖД» и неравномерность эксплуатационной работы в новых условиях, автором сделан вывод, что с развитием рыночной экономики в России изменилась структура перевозимых грузов, направление вагонопотоков, а также усилилась неравномерность движения (с.51-57). Подробно рассмотрен процесс формирования рынка операторов подвижного состава, как результата реформирования железнодорожного транспорта с учетом политики ОАО «РЖД» и независимых компаний-операторов в направлении развития рынка грузовых перевозок (с.57-67). Сформулированы предпосылки для формирования структуры рынка грузовых железнодорожных перевозок с внедрением новых форм ведения бизнеса с учетом снижения рисков (с.67-79). Автором представлен анализ наличия вагонного парка и прогноз о его изменении (с.79-90).

В третьей главе «Реализация основных подходов для внедрения технологического аутсорсинга на примере АО «Федеральная грузовая компания» (АО «ФГК») приведено экономическое обоснование новой формы ведения бизнеса для грузооператоров подвижного состава на основе прогнозных результатов внедрения технологического аутсорсинга (с.91-104). Проведен анализ производственно-финансовой деятельности крупнейшего грузового

оператора подвижного состава АО «ФГК», приведены результаты внедрения технологического аутсорсинга на его базе (с.105-123). Соискателем проведен сравнительный анализ трех вариантов управления порожним подвижным составом (с.133-136) и предложены методические подходы к формированию консолидированного парка грузовых вагонов (с.144-145) с оценкой рисков (с.145-147) и условий успешного перехода к консолидированному вагонному парку (с.148-149), проанализированы методы формирования доходности грузового вагона с определением влияния на улучшение качественных показателей работы подвижного состава, достигнутых при консолидации парка грузовых вагонов (с.152-154). Автором предложен алгоритм стоимостного метода оценки пропускной способности вагонопотоков при консолидации парка грузовых вагонов (с.155-158).

В заключении приведены выводы исследования, позволяющие подтвердить, что цель, поставленная в диссертации, была успешно достигнута.

Общие замечания по диссертации. Вместе с тем, в диссертационной работе Кубрак Н.А. имеют место дискуссионные вопросы, некоторые положения требуют дальнейшей проработки, уточнения и конкретизации. В целом, можно отметить следующие недостатки:

1. На странице 5 приведены данные объемов грузовых железнодорожных перевозок за 2012-2013 г.г. в сравнении с 1990 годом, характеризующие отрицательную динамику (спад). Не ясно, почему автором сделан вывод о том, что приведенные значения характеризуют завершение экономического спада, и начало экономического роста для железнодорожного транспорта.

2. В таблице 2.3 (с.57 диссертации) автор приводит данные по среднему уровню загрузки железных дорог в разных странах с рыночной экономикой, притом данные по СССР приведены при действии плановой экономики. Представляется необходимым рассмотреть данные по России в условиях рыночной экономики.

3. Во многих диаграммах диссертации отсутствуют подписи осей (например, рисунки 2.1, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.9, 2.10, 2.11 и т.д.).

4. На страницах 35-44, 66, 71 диссертационного исследования приведены показатели по объему погрузки и грузообороту на ж.д. транспорте. Не указан источник анализируемых данных.

5. В работе представлена функциональная структура бизнес-процесса «Оперирование железнодорожным подвижным составом» АО «ФГК» (с.138-142). Однако в исследовании не представлено описание отличий данной методики от других, действующих в аналогичных грузовых компаниях.

6. Автором представлен алгоритм стоимостного метода пропускной способности при консолидации парка грузовых вагонов, но в работе нет подробного описания данного метода. Чем обусловлено решение использовать данную методику для оптимального плана формирования грузовых поездов и пропуска транзитных вагонопотоков?

Указанные замечания не снижают научную и практическую значимость представленной на оппонирование диссертационной работы, а также ее достаточно высокий уровень.

Соответствие автореферата основному содержанию диссертации. Автореферат полностью отражает содержание диссертационной работы, ее научную новизну и практическую ценность. Список публикаций в полной мере соответствует теме диссертационного исследования.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. Диссертация и автореферат Кубрак Н.А. соответствует требованиям системы стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления диссертационных работ.

Общая оценка диссертационного исследования и соответствие диссертации критериям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней». Представленная на оппонирование диссертационная работа является самостоятельным и завершенным исследованием. В

ней поставлена и полностью решена научно-прикладная задача в области совершенствования управления перевозочным процессом и повышения качества производственно-хозяйственной и финансовой деятельности ОАО «РЖД» и грузовых компаний-операторов. Результаты представленной автором диссертации «Экономическая оценка консолидации парка грузовых вагонов» способствуют стабильному росту доходности грузоперевозок за счет снижения издержек на порожний пробег грузовых вагонов частного вагонного парка.

Диссертационная работа Кубрак Натальи Александровны на тему «Экономическая оценка консолидации парка грузовых вагонов» полностью соответствует основным критериям раздела II и требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 21.04.2016 г. № 335), а ее автор, Кубрак Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: транспорт)».

Официальный оппонент:

Разумилов Роман Михайлович,
гражданин Российской Федерации,
заместитель директора по стратегическому
развитию и инвестициям
ООО «БайкалРемПутьМаш»,
кандидат экономических наук

Р.М. Разумилов

«06» апреля 2017 г.

Подпись заверяю:



Разумилов Р.М.

Почтовый адрес ООО «БайкалРемПутьМаш»:

665902, Иркутская область, г. Слюдянка,
ул. Менделеева дом 1а, а/я 125

Адрес электронной почты: Razumilov.roman@mail.ru

Телефон: +7 (964) 288-86-06