

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кубрак Натальи Александровны на тему:  
«Экономическая оценка консолидации парка грузовых вагонов», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

В эволюции экономики страны одним из важных направлений является развитие железнодорожного транспорта как приоритетного направления деятельности. Генеральные направления развития и задачи ОАО «РЖД» – это клиентоориентированность, управление издержками, надежность и развитие, антикоррупционная деятельность, международная деятельность, социальная и кадровая политика. Все эти направления нацелены на повышение эффективности деятельности ОАО «РЖД» и создание условий для поддержания и развития российской экономики. Но усовершенствование чего-либо невозможно без внедрения новых технологий, что, в свою очередь, требует грамотной экономической оценки данных мероприятий и расчета экономического эффекта.

В этой связи следует отметить, что диссертация Кубрак Натальи Александровны посвящена актуальной теме и затрагивает наиболее важные вопросы совершенствования перевозочного процесса через консолидацию парка грузовых вагонов.

Целью исследования Кубрак Н.А. явилось расширение подходов и совершенствование методов управления перевозочным процессом в новых организационно-экономических условиях хозяйствования железнодорожного транспорта на базе экономической оценки консолидации парка грузовых вагонов. В соответствии с указанной целью в автореферате сформулированы основные задачи, объект и предмет исследования. Следует отметить, целостность, последовательность и логичность изложения материала.

Среди результатов Кубрак Н.А. необходимо отметить выявленные организационно-экономические условия для перехода компаний операторов подвижного состава в консолидированный парк вагонов, классификацию рисков с элементами управления ими для операторов подвижного состава.

Практическую ценность представляет организационно-экономическая модель технологического аутсорсинга для консолидации парка грузовых вагонов на принципах централизации управления порожним подвижным составом с практической апробацией, которая показала успешность и необходимость его использования для улучшения качественных показателей использования подвижного состава.

Вместе с тем, в рецензируемом автореферате, исходя из первого пункта научной новизны автором «разработаны организационно-экономические инструменты для согласования микро-технологических составляющих эксплуатационной работы, как основы операторской деятельности на основе комплексного анализа и экономической оценки условий грузоперевозок с использованием частного вагонного парка», в автореферате отражены лишь краткие аспекты, нет четкого представления указанных организационно-экономических инструментов.

Однако высказанное замечание не влияет на общую положительную оценку работы. Полученные автором Кубрак Н.А. результаты имеют теоретическую и практическую ценность для развития железнодорожного транспорта в аспекте улучшения эксплуатационной работы и повышения эффективности основной деятельности. Автореферат диссертации Кубрак Н.А. содержит достаточную информацию для обоснования актуальности и новизны проведенного исследования, апробации результатов и полученных выводов.

Структура и содержание автореферата, научные публикации позволяют сделать вывод, что диссертация соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК Российской Федерации, а ее автор, Кубрак Наталья Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заведующий кафедрой стратегического менеджмента  
и маркетинга,  
федеральное государственное  
автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский  
Томский государственный университет»  
доктор экономических наук, профессор

Нехода Евгения Владимировна

634050, г. Томск, пр. Ленина, 36, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»

[www.tsu.ru](http://www.tsu.ru)

[rector@tsu.ru](mailto:rector@tsu.ru)

(3822) 52-98-52

21 марта 2017 г.

