

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чуваева Алексея Владимировича  
«Совершенствование методики принятия управленческих решений на основе  
диагностики производственных процессов», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Поиск направлений выхода российской экономики из кризиса актуализирует потребность в совершенствовании управления современными промышленными предприятиями, которые выступают как объекты экономических исследований и управления в кризисных условиях. Промышленные предприятия в существующей динамике рыночной среды, стремясь достичь не копируемых конкурентных преимуществ и необходимой репутационной ответственности, ставят перед собой задачу преобразования управления, которая основывается на достаточно широко изученных в теории и применяемых в практике методах по управлению производственными системами. Поэтому совершенствование управления промышленными предприятиями на основе диагностики производственных процессов требует нового осмысления и является актуальным и значимым. Судя по автореферату, исследование, проведенное Чуваевым А.В., логически структурировано. По сути, оно представляет собой последовательное развертывание теоретических и практических положений в разрезе четырех проблемных вопросов производственного процесса: решение задачи выявления проблематики в управлении промышленным предприятием на основе диагностики производственных процессов с помощью систематизации и разграничения симптоматики возникновения проблем; формирование методического инструментария диагностики производственных процессов с целью поиска резерва роста их эффективности во взаимосвязи с устойчивостью и конкурентноспособностью предприятия в целом; модификация метода XYZ-анализа, что дает возможность разделить производственные процессы на девять групп и выявить среди них проблемные, которые являются первоочередными при принятии управленческих решений; разработка модели принятия решений по управлению производственными процессами, представленная декомпозицией и алгоритмом работ по выявлению проблем внутри производственных процессов, что дает возможность обеспечить снижение затрат и повышения рыночной стоимости, эффективности и качества управления промышленным производством.

Положения научной новизны были сформированы в результате обобщения сложившегося опыта в производственной сфере и в достаточной степени раскрывают вклад автора в решение исследуемой проблемы. Практическая значимость исследования определяется тем, что основные положения исследования были успешно апробированы и доказали свою практическую применимость в промышленных предприятиях.

В качестве дискуссионного момента и замечания следует отметить:

1. В автореферате не нашло отражение исследование факторов внешней среды функционирования и развития промышленных предприятий.

2. Не ясно из автореферата, какие конкурентные преимущества будут сформированы после внедрения современных, адекватных целям и задачам инструментов управления, предложенных автором.

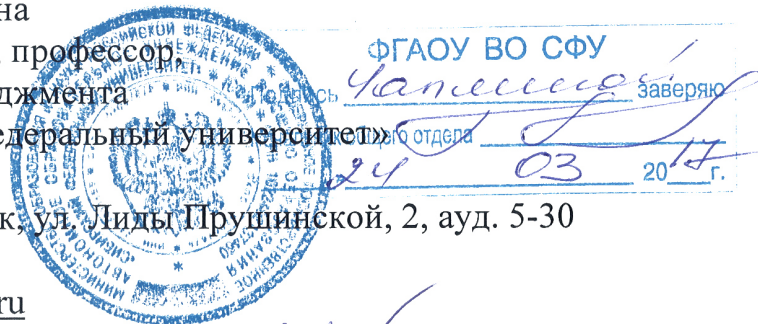
3. Автору, Чуваеву Алексею Владимировичу, целесообразно было бы представить модель причинно-следственных связей промышленного предприятия как объекта экономических исследований и управления, о которых говорится в задаче на стр.5 автореферата.

Несмотря на замечания, считаю, что результаты работы представляют собой законченное научное исследование, соответствующее уровню кандидатской диссертации по рассматриваемой специальности. Автореферат составлен с соблюдением установленных требований, дает необходимое представление о работе. Диссертация соответствует области исследования п. 10.11 «Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы» Паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ (экономические науки) 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)»

В целом на основании предоставленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование Чуваева Алексея Владимировича соответствует требованиям раздела II Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

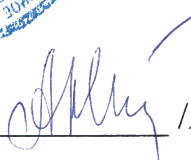
Настоящим даю согласие на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их обработку, размещение сведений и настоящего отзыва на сайте Сибирского государственного университета путей сообщения.

Чаплина Альбина Николаевна  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента  
ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»



Адрес: 660075, г. Красноярск, ул. Лиды Прушинской, 2, ауд. 5-30  
Телефон: +7 (391) 206-24-33  
E-mail: [ACHaplina@sfu-kras.ru](mailto:ACHaplina@sfu-kras.ru)

24 03 2017 года

 /А.Н. Чаплина/